



Clube Nacional de Nata o

Relatório e Contas da Gerência **de 2025**



I - Introdução

O documento de GESTÃO apresentado aos sócios, reflete a vida desportiva e económica do nosso clube, procurando também traçar uma visão dos equipamentos que sustentam o dia a dia da vida social de todos os que diariamente frequentam as nossas instalações quer sejam sócios ou não sócios.

O ano de 2025, confirma o trabalho desenvolvido nas várias vertentes desportivas devidamente sublinhado no relatório do exercício de 2024.

Relembramos de novo que a análise da atividade desportiva é diferente da análise contabilística/financeira, a primeira abrange dois anos civis (setembro a agosto do ano seguinte) a outro ano Fiscal.

-A ACTIVIDADE DESPORTIVA,

No que respeita aos praticantes federados, a época desportiva 2025/2026 apresenta um crescimento muito significativo face à época anterior. Em 2024/2025, o Clube contava com 222 atletas federados, enquanto na presente época regista até ao momento 283 atletas federados, o que representa um aumento de 61 atletas, correspondente a um crescimento de cerca de 27,5%.

Este crescimento quantitativo tem sido acompanhado por uma evolução muito expressiva dos resultados desportivos, refletindo a qualidade do trabalho desenvolvido nas secções de Natação e de Basquetebol e contribuindo de forma inequívoca para a valorização e projeção do nome do Clube a nível regional, nacional e internacional.

Na Natação, importa igualmente destacar o crescimento da equipa de Masters, que passou de 58 atletas na época transata para 74 atletas na presente época, o que representa um aumento de cerca de 27,6%. Para além do crescimento em número de praticantes, os resultados competitivos têm sido de elevado nível, com a obtenção de três recordes nacionais de Masters, dois em provas individuais e um em estafeta.

Ainda na Natação, destaca-se a presença de um atleta do Clube no Campeonato da Europa, bem como a sua integração no Centro de Alto Rendimento do Jamor, onde treina regularmente com a Seleção Nacional. Paralelamente, vários atletas do Clube sagraram-se campeões nacionais e campeões regionais, confirmando a consistência e a qualidade da nossa estrutura competitiva.

No Basquetebol, verifica-se uma afirmação crescente do Clube no panorama distrital e nacional, com uma representação cada vez mais relevante nas competições em que participa. Vários atletas têm vindo a ser sinalizados pela Associação de Basquetebol de Lisboa, pela Federação Portuguesa de Basquetebol e por clubes de maior notoriedade, o que constitui um claro reconhecimento da qualidade do trabalho formativo desenvolvido e contribui para a crescente projeção do nome do Clube.

No Padel, a realidade organizativa apresenta características distintas das restantes modalidades, assentes numa dinâmica de utilização dos campos com elevada rotatividade de praticantes e forte componente de aluguer livre. Ainda assim, o Clube tem vindo a consolidar de forma consistente a sua presença competitiva e federada na modalidade.



Na presente época, registou-se um crescimento significativo do número de atletas federados, atingindo os 38 praticantes inscritos em competições oficiais, com participação regular em diversos torneios a nível nacional. Este crescimento reflete não só o aumento do interesse pela modalidade, mas também a capacidade do Clube em criar condições de prática, acompanhamento e integração competitiva, reforçando progressivamente a sua afirmação no panorama do Padel nacional.

Para uma análise mais detalhada, juntam-se ao presente documento os resultados desportivos das secções de Natação e de Basquetebol.

O número total de sócios ativos do Clube é atualmente de 5.012, dos quais 2.808 são do sexo masculino e 2.204 do sexo feminino. Destes, 2.430 encontram-se inscritos em atividades não federadas e 2582 são sócios sem atividade regular.

Paralelamente, o Clube recebe, em média, 957 utentes provenientes de diversas instituições com as quais mantém protocolos de colaboração, como exemplo, Liceu Francês, Liceu Pedro Nunes, Passos Manuel, Colégio Luso Suíço e Associação dos Aflitos.

Na área do Basquetebol, importa ainda destacar a realização regular dos encontros de mini-basket, que têm trazido semanalmente ao Clube cerca de 150 crianças provenientes de outros clubes, reforçando a dinâmica competitiva e o papel do Clube Nacional de Natação como entidade de referência na promoção da modalidade.

Ao nível da rentabilização das infraestruturas, o Clube tem igualmente conseguido otimizar a utilização do plano de água através de parcerias com entidades como a Sports Academy e o CEFAD, que utilizam as nossas instalações para a realização de cursos de treinadores de natação. Para além disso, o Clube acolhe regularmente clinics, ações de formação e estágios nas modalidades de Natação e Basquetebol, contribuindo para a valorização técnica dos profissionais do setor e para a geração de receitas complementares para o Clube. Pelo que a decisão da Direção na contratação de um profissional para a gestão operacional, revelou-se muito acertada, pois os desafios colocados ao clube no seu dia a dia de funcionamento, são constantes e aos mais diversos níveis.

Projecto equipamento desportivo localizado nas traseiras da escola EB1 Rainha St^a Isabel.

Tudo indica que a nova Escola EB1 iniciará a sua atividade já no próximo ano letivo, com arranque previsto ainda durante o presente ano civil.

Relativamente à utilização do Complexo Desportivo do Clube pelos alunos da escola, esta questão encontra-se, ao que tudo indica, devidamente encaminhada e consensualizada com a Câmara Municipal de Lisboa, tendo em conta os vários contactos e reuniões realizadas ao longo dos últimos meses.

Importa referir que o Clube recebeu recentemente a visita dos Vereadores do Desporto e da Educação da Câmara Municipal de Lisboa, sendo que um dos temas centrais abordados foi precisamente a articulação entre a Escola EB1 e o Clube Nacional de Natação, nomeadamente no que respeita à utilização das nossas instalações desportivas.



A Direção acompanha este processo com particular atenção, considerando que esta parceria poderá representar uma excelente oportunidade para reforçar a ligação do Clube à comunidade escolar e local, contribuindo para a promoção da atividade física e para a captação de novos praticantes para as diferentes modalidades do Clube.

II – EQUIPAMENTOS/INFRAESTRUTURAS

No que diz respeito ao nosso **COMPLEXO DESPORTIVO**, e mantendo tudo o que tem sido referido em anteriores relatórios, mantemos uma atenção muito especial na sua manutenção, o que cada vez mais exige um enorme esforço financeiro, no entanto o clube procura reduzir esse esforço candidatando-se aos vários programas de apoio que a Câmara Municipal de Lisboa, disponibiliza para o efeito.

Estes apoios têm, no entanto, uma condição que é a seguinte:

PRIMEIRO PAGAMOS AS INTERVENÇÕES E DEPOIS É QUE RECEBEMOS.

O tempo que intermeia estas ações, pode demorar cerca de um ano e até pode acontecer que o nosso pedido não seja considerado.

III – Restaurante

Mantem-se o desígnio manifestado nos relatórios anteriores.

IV – Enquadramento e Análise Financeira

De acordo com o que dispõe os Estatutos, vai a Direção do Clube Nacional de Nataação, submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral, o Relatório e Contas do Exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

- Dívidas de e a Terceiros

Estão inscritos nas contas do Passivo a liquidar, todas as responsabilidades constituídas com os diversos fornecedores de bens e serviços, necessários ao normal funcionamento de todo o Parque Desportivo.

- Proposta de aplicação de resultados

O resultado líquido do exercício foi negativo em 12.566,60€, que propomos, seja transferido para a conta de **Resultados Transitados**.



Finalizando

Agradecemos a todo o pessoal permanente do Clube que se mostrou diligente e dedicado.
Apresentamos votos de pesar por todos os associados falecidos no período deste mandato

Cumpre-nos apresentar cumprimentos:

ao Excelentíssimo Presidente do Instituto do Desporto de Portugal,

ao Excelentíssimo Senhor Presidente da Câmara Municipal de Lisboa,

à Excelentíssima Senhora Presidente da Junta de Freguesia de Campo D'Ourique

à Excelentíssima Direcção da Federação Portuguesa de Natação,

à Excelentíssima Direcção da Federação Portuguesa de Basquetebol,

à Excelentíssima Direcção da Federação Portuguesa de Padel

à Excelentíssima Direcção da Associação de Natação de Lisboa,

à Excelentíssima Direcção da Associação de Basquetebol de Lisboa,

Lisboa, 28 de maio de 2026.

Direcção

Carlos Alberto Ferreira

Miguel Jorge Vieira Ribeiro Fernandes

Paulo André de Jesus Landeiro Filipe

António Pedro Abreu Almeida Soares

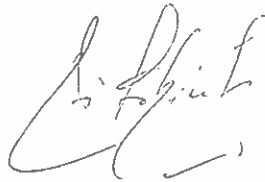
Paulo Mariano Almeida N. Dores

CLUBE NACIONAL DE NATAÇÃO									
Demonstração de Resultados		2025			2024			2023	
Análise comparativa									
Rendimentos		1 194 592	10 836	1%	1 183 756	123 415	12%	1 060 341	
Serviços Prestados / Proveitos Sociais		1 011 986	41 118	4%	970 868	75 904	8%	894 964	
Subsídios à Exploração (75)		89 691	-55 011	-38%	144 702	36 375	34%	108 327	
Cedência de Equipamento (72.5.1)		63 142	0	0%	68 024	11 180		56 844	
Outros Rendimentos e Ganhos (72.5.2 72.5.5 , 78)		29 773	29 611	18278%	162	-44	-21%	206	
Gastos		1 207 159	27 984	2%	1 179 175	126 076	12%	1 053 099	
Fornecimentos e Serviços Externos (62)		918 942	19 301	2%	899 641	141 704	19%	757 937	
Gastos com Pessoal (63)		262 334	42 673	19%	219 661	-16 305	-7%	235 966	
Outros Gastos e Perdas		178	-23 836	-99%	24 014	677	3%	23 337	
Depreciações		244	-35 615	-99%	35 859	0	0%	35 859	
Gastos de Financiamento		25 461	25 461						
Resultado Antes de Impostos		-12 567	-17 148	-374%	4 581			7 242	
Imposto sobre o Rendimento do Período (IRC)					779			1 521	
Resultado Líquido		-12 567	-16 369	-431%	3 802			5 721	

Lisboa , 31 de março 2026

O Conselho Fiscal

Presidente



CLUBE NACIONAL DE NATAÇÃO

Parecer do Conselho Fiscal sobre o Relatório e Contas 2025

Introdução

De acordo com os estatutos do Clube Nacional de Natação, procedemos à análise do Relatório e Contas do período de 2025, compreendendo, os Balancetes, Extratos de Contas Correntes e Diários de Lançamento.

Responsabilidades

É da competência da Direção do Clube Nacional de Natação, a apresentação do relatório e contas e respetivas demonstrações financeiras, que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do Clube, o resultado das suas operações, bem como a adoção de políticas contabilísticas adequadas e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

Âmbito

Este parecer, tem como base a verificação do registo contabilístico dos movimentos mais significativos e da respetiva documentação de suporte, a partir dos Diários de Lançamentos e Balancetes Mensais.

Foi adotado, durante este período, como normativo, o Sistema de Normalização Contabilística - SNC.

Entendemos que, a fiscalização efetuada, proporciona uma base aceitável, para expressão do nosso parecer sobre o relatório e contas da Direção.

Parecer

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras, apresentam, de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materialmente relevantes, a posição financeira do Clube Nacional de Natação, em 31 de dezembro do respetivo ano de 2025

1 - Relativamente ao Resultado do Clube Nacional de Natação, a situação é a seguinte:

Resultado Antes de impostos - (12.567 €)
Resultado Líquido - (12.567 €) - Prejuízo

Ao invés dos últimos períodos, designadamente nos últimos Períodos - 2022 / 2023 / 2024 o Resultado de 2025, é negativo - 12.567 € - tendo contribuído para este resultado alguns fatores, tais como:

Colocação de blocos de partida / Cobertura lateral do pavilhão / Trabalhos na sala Museu
Trabalhos no cais da piscina / Trabalhos nos esgotos / tela na cobertura do pavilhão / Aquisição de Marcador Eletrónico.

Nota - não obstante alguns destes trabalhos / aquisições, terem apoio da CML, verificou-se um acréscimo nos Gastos do Clube.

2 - Relativamente aos Rendimentos (Proveitos), verifica-se um acréscimo, relativamente ao Período de 2024, nada relevante - 1% - 10.836€

Na rubrica de Outros Rendimentos, destaca-se o Reembolso de Consumos (Energia, água, gás telecomunicações), no valor de 24.731,00 €

3 - No que respeita aos Gastos (Custos), mais relevantes, salientamos os seguintes:

	2025	Variação		2024
Gastos com Pessoal	262334	42673	19,43%	219661
Gastos de Financiamento	25461	25461	100,00%	0
Energias (água, eletricidade e gás)	266217	-6157	-2,26%	272374
Conservação e Reparação	50579	52806	51,08%	103385

4 - De realçar o valor da Rubrica - Gastos de Financiamento, que corresponde aos encargos inerentes à cobrança dos Débitos Diretos.

Também na Rubrica - Conservação e Reparação, verifica-se um decréscimo de 51 %, relativamente ao Período de 2024 (52806 €)

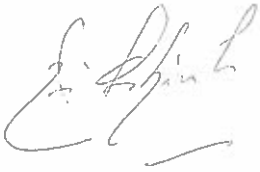
CLUBE NACIONAL DE NATAÇÃO

Assim, nos termos dos estatutos do Clube, propomos a aprovação, pela Assembleia Geral, do Relatório e Contas do ano de 2025

Lisboa , 31 de março de 2026

O Conselho Fiscal

Presidente

A handwritten signature in dark ink, appearing to be 'E. Silva', written over a horizontal line.